2025-06-08

REVIEW

of a foreign scientific consultant's

on dissertation work on the topic: «Improving the management of road freight transportation based on the development of digital ecosystems of transport and logistics services», submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) according to the educational program 8D11301 – Logistics (by industry)

The topic of the dissertation is highly relevant in the context of the global digital transformation of the transport and logistics industry. Against the background of increasing competition in international trade, accelerating commodity flows and increasing demands on the efficiency of logistics operations, the use of digital ecosystems in the management of road freight transportation is of particular importance. In the context of the implementation of the Digital Kazakhstan strategy and the active development of the Trans-Caspian Transport Corridor, this work meets the modern challenges of the time and the challenges of sustainable transport development. Digitalization of logistics makes it possible to optimize routes, reduce costs, increase the transparency of supply chains and the level of service. The study is especially important for the Republic of Kazakhstan, which seeks to strengthen its position as a transit country in the Eurasian space. The work demonstrates a deep understanding of the systemic importance of digital technologies in the transport policy of the country and the world.

The work has a pronounced scientific novelty, which consists in an integrated approach to the study of digital ecosystems in the management of road transport. The author proposed a structured model of a digital logistics platform that takes into account the specifics of the Kazakh market, as well as international experience. The dissertation develops a mechanism for integrating participants in the transport and logistics system using digital solutions, including ERP systems, Internet of Things technologies, cloud platforms and analytical tools. The practical significance is expressed in the possibility of using the results in strategic planning, development of transport policy, digital transformation of logistics companies and in the educational environment. The presented recommendations can become the basis for the formation of a national platform for transport digitalization. It is also important that the author considers the digital ecosystem as not only a technological, but also an institutional environment, which expands the horizons of application of the results.

The dissertation was carried out at a high academic level with full compliance with the requirements for independence and scientific integrity. The author uses modern methods of analysis: SWOT analysis, correlation and regression analysis, expert assessments, analysis of barriers to technology adoption, as well as a

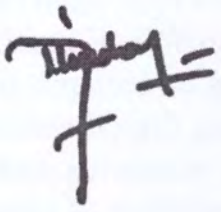
Marmara Üniversitesi Göztepe Yerleşkesi İşletme Fakültesi
Eğitim Mah. Fahrettin Kerim Gökay Cad. 34722 Kadıköy / İSTANBUL
Phone: +90 216 777 24 05
http://isletme.marmara.edu.tr / isletmefakultesi.sekreter @marmara.edu.tr

comparison of international cases. The research results have been published in peer-reviewed scientific journals, including international databases, and presented at international conferences, which confirms their scientific validity and recognition by the scientific community. Systematic work is visible on the formation of the concept, from the generalization of theoretical provisions to the construction of applied solutions. The author has shown a high level of initiative in collecting and processing empirical data, as well as in building an original analytical model of the digital ecosystem. All conclusions follow logically from the presented evidence and are substantiated by the data.

The study was completed logically and methodically consistently. All the structural elements of the dissertation are built into a logically interconnected system, starting from the substantiation of the theoretical foundations and analysis of the current state of the industry in Kazakhstan, to proposals for the formation of an effective model of digital freight management. The author presents clear, reasoned and practically applicable conclusions, as well as recommendations aimed at improving logistics processes, increasing the sustainability and transparency of digital infrastructure. The proposed measures are realistic and can be implemented both in government policy and in the private sector, including small and medium-sized logistics companies. It is important to note that the author also took into account the risks of digitalization, suggesting mechanisms to minimize them.

Thus, Rashid O. Tazhiev's dissertation on «Improving the management of road freight transportation based on the development of digital ecosystems of transport and logistics services» is performed at a fairly high scientific level, represents a completed scientific study that meets the criteria of originality, scientific depth and applied orientation and is allowed for public defense for the degree of Doctor of PhD in the educational program «8D11301 – Logistics (by industry)».

PhD, professor
Marmara University
Istanbul, Turkey



Taskin Dirsehan

Marmara Business School

AACSB Business Education Alliance Member

8.06.2025

Шетелдік ғылыми кеңесшінің
8D11301 – Логистика (сала бойынша) білім беру бағдарламасы бойынша философия докторы (PhD) ғылыми дәрежесін алу үшін ұсынылған
«Көліктік-логистикалық қызмет көрсетудің цифрлық экожүйелерін дамыту негізінде автомобиль жүк тасымалдарын басқаруды жетілдіру» тақырыбындағы диссертациялық жұмысына

ПІКІРІ

Диссертациялық жұмыстың тақырыбы көліктік-логистика саласындағы жаһандық цифрлық трансформация жағдайында ерекше өзектілікке ие. Халықаралық саудадағы бәсекелестіктің артуы, тауар ағындарының жеделдеуі және логистикалық операциялардың тиімділігіне қойылатын жоғары талаптар жағдайында автомобиль жүк тасымалдарын басқаруда цифрлық экожүйелерді қолдану маңызды рөл атқарады. «Цифрлық Қазақстан» стратегиясын іске асыру және Транскаспий көлік дәлізінің белсенді дамуы аясында бұл зерттеу қазіргі заманғы сын-қатерлер мен көлік саласын орнықты дамытуға бағытталған мақсаттарға толық сәйкес келеді. Логистиканы цифрландыру – маршруттарды оңтайландыруға, шығындарды азайтуға, жеткізу тізбегінің ашықтығын және қызмет көрсету сапасын арттыруға мүмкіндік береді. Зерттеу әсіресе Еуразиялық кеңістікте транзиттік мемлекет ретіндегі Қазақстан Республикасының рөлін күшейту тұрғысынан маңызды. Жұмыста цифрлық технологиялардың ұлттық және халықаралық көлік саясаты жүйесіндегі жүйелі мәні терең түсіндірілген. Жұмыс айқын ғылыми жаңалыққа ие. Ғылыми жаңалық — автомобиль жүк тасымалдарын басқарудағы цифрлық экожүйелерді кешенді зерттеу тәсілінде көрініс табады. Автор Қазақстан нарығының ерекшеліктері мен халықаралық тәжірибені ескеретін құрылымдық цифрлық логистикалық платформа моделін ұсынған. Сондай-ақ, диссертацияда ERP жүйелері, Заттар интернеті (IoT), бұлтты платформалар және аналитикалық құралдарды қамтитын цифрлық шешімдер арқылы көліктік-логистикалық қызмет көрсету жүйесінің қатысушыларын интеграциялау тетігі жасалған. Жұмыстың практикалық маңыздылығы – алынған нәтижелерді стратегиялық жоспарлауда, көлік саясатын әзірлеуде, логистикалық компанияларды цифрлық трансформациялау үдерісінде және білім беру саласында қолдану мүмкіндігімен сипатталады. Ұсынылған тұжырымдар көлік саласын цифрландыруға арналған ұлттық платформаны қалыптастыруға негіз бола алады. Сондай-ақ, автор цифрлық экожүйені тек технологиялық ғана емес, сонымен қатар институционалдық орта ретінде қарастыра отырып, зерттеу нәтижелерінің қолданылу аясын кеңейткен.

Диссертациялық жұмыс жоғары академиялық деңгейде орындалған және дербестік пен ғылыми адалдық талаптарына толықтай сай келеді. Автор қазіргі ғылыми әдістерді тиімді қолданған: SWOT-талдау, корреляциялық және регрессиялық талдау, сараптамалық бағалау, технологияларды енгізудегі тосқауылдарды талдау, сондай-ақ халықаралық мысалдарды салыстырмалы түрде зерттеу әдістері. Зерттеу нәтижелері ғылыми қауымдастық тарапынан мойындалған: олар ғылыми рецензияланған журналдарда, соның ішінде халықаралық дерекқорларға енген басылымдарда жарық көріп, халықаралық конференцияларда ұсынылған.

Жұмыста теориялық тұжырымдарды жинақтаудан бастап қолданбалы шешімдерге дейінгі зерттеу логикасы сақталған. Автор эмпирикалық деректерді жинау және өңдеу, сондай-ақ цифрлық экожүйенің өзіндік аналитикалық моделін жасау барысында жоғары ғылыми белсенділік пен бастамашылық

танытқан. Барлық қорытындылар ұсынылған деректермен дәйектеліп, қисынды түрде баяндалған. Зерттеу жүйелі түрде және әдістемелік бірізділікпен аяқталған. Диссертацияның құрылымы – Қазақстандағы саланың қазіргі жағдайын талдау мен теориялық негіздемеден бастап, автомобильпен жүк тасымалын басқарудың тиімді цифрлық моделін қалыптастыруға дейінгі мазмұндық бөліктерден құралған өзара логикалық жүйе ретінде құрылған. Автор нақты, дәлелді және практикада қолдануға болатын қорытындылар мен ұсыныстар ұсынған. Олар логистикалық үдерістерді жетілдіруге, цифрлық инфрақұрылымның орнықтылығы мен ашықтығын арттыруға бағытталған. Ұсынылған шаралар шынайы, әрі оларды мемлекеттік саясатта да, сондай-ақ шағын және орта логистикалық компанияларды қоса алғанда, жеке секторда да қолдануға болады. Сонымен қатар, автор цифрландыру үдерісінің тәуекелдерін де назардан тыс қалдырмай, оларды азайту механизмдерін де ұсынған.

Қорытындылай келе, Рашид О. Тажиевтің «Көлік-логистика қызметтерінің цифрлық экожүйелерін дамыту негізінде автомобиль жүк тасымалдарын басқаруды жетілдіру» тақырыбындағы диссертациялық жұмысы жоғары ғылыми деңгейде орындалған, ғылыми жаңалығы мен практикалық маңыздылығы бар толыққанды зерттеу болып табылады. Жұмыс түпнұсқалық, ғылыми тереңдік және қолданбалы бағыттылық талаптарына толық сәйкес келеді және «8D11301 – Логистика (сала бойынша)» білім беру бағдарламасы бойынша философия докторы (PhD) ғылыми дәрежесін алу үшін диссертациялық кеңесте қорғауға ұсынылады.

Мармара университетінің профессоры, PhD **Ташкин Дирсехан**

Байланыс ақпараты: Marmara университеті, Гөзтепе кампусы Экономика факультеті, 34722 Кадыкөй / ЫСТАМБҰЛ, Түркия
Телефон: +90 216 777 24 05
Электронды пошта: isletmefakultesi.sekreter@marmara.edu.tr